

NIS 2: Come prepararsi ai prossimi adempimenti

**Proteggere il business
Monitoraggio e reazione come pilastri
della cybersecurity aziendale**

Milano, 11 novembre 2025

Ing. P. Allegra & Ing. D.G. Lucatti





AGENDA

- ❖ Protezione dati dalle minacce informatiche: trend e conseguenti impatti economico-reputazionali
- ❖ Tipologie di attacchi più comuni
- ❖ Primo pilastro – **Rilevare per proteggere**
- ❖ Secondo pilastro – **Reagire per contenere**
- ❖ Perché investire su questi servizi: continuità operativa e conformità normativa
- ❖ Esempi virtuosi e importanza della formazione
- ❖ **Quantum Security:** prevenire oggi le minacce di domani



Italtel nelle Industries e nella Cybersecurity



Ruolo di Italtel

- Storica società italiana, Italtel è un partner tecnologico chiave nelle telecomunicazioni e cybersecurity in Europa e America Latina.

Clienti e settori serviti

- Italtel fornisce soluzioni e servizi a principali operatori Telco e blue chips in varie industrie come trasporti, energia, banking e sanità.

Servizi di NOC, SOC & Cybersecurity

- Consulenza per assesment di cybersecurity e gestione delle vulnerabilità
- NOC multilingua e multi-national H24
- Monitoraggio e reazione agli incidenti per le reti ICT.



Requisiti Direttiva NIS2 per la sicurezza informatica



Approccio strutturato alla gestione del rischio

- La Direttiva NIS2 impone un metodo organizzato per identificare e gestire i rischi cibernetici.



Conoscenza del livello di esposizione

- Le organizzazioni devono valutare accuratamente la propria esposizione ai rischi informatici.

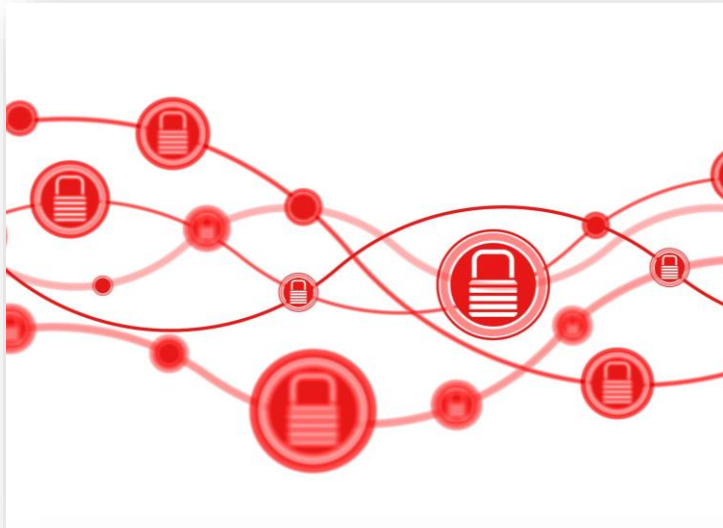


Misure di sicurezza adeguate e documentate

- È necessario implementare misure di sicurezza proporzionate, efficaci e formalmente documentate.



Caso Reale: Attacco Ransomware e Gestione della crisi



Attacco ransomware

- Nel settembre 2023 un hacker ha penetrato la rete aziendale di una multinazionale italiana nella categoria 1000-5000 dipendenti ed ha cifrato i dati con un virus ransomware, bloccando l'accesso.

Profilo aziendale e dipendenti

- L'azienda era una società tecnologica con dipendenti prevalentemente di estrazione tecnica che utilizzavano PC e rete informativa.

Infrastruttura IT aziendale

- La rete dati comprendeva centinaia di nodi, migliaia di PC, Data Center on premise e servizi Cloud interconnessi.

Misure di sicurezza implementate

- La rete era ben protetta con firewall, VPN, DMZ, controllo accessi e gestione identità per la sicurezza informatica.



Caso Reale: Recupero tramite backup e conseguenze operative



Recupero dati con backup

- Il Disaster recovery ha permesso di evitare il pagamento del riscatto recuperando tutti i dati compromessi con una copia di backup adeguata.

Processo di sicurezza post-attacco

- È stato necessario aggiornare sistemi operativi, antivirus e riformattare macchine, server e laptop per garantire la sicurezza e l'operatività della rete.

Riconfigurazione e ripristino operativo

- Le macchine sono state riconfigurate una per una e l'ultimo backup sano è stato ricaricato per ristabilire la piena operatività.



Caso Reale: 4 Impatti



1) Blocco operativo e ripresa

- L'operatività aziendale fu completamente bloccata per settimane con ripresa graduale dopo un mese e mezzo.

2) Gestione organizzativa e strategia

- Necessario richiamare tutti i laptop e progettare una strategia per la bonifica e reinserimento progressivo in rete.

3) Impatto economico elevato

- Il fermo operativo di circa un mese ha causato costi elevati per l'azienda, tra fermi e riavvii delle applicazioni.

4) Danno reputazionale e comunicazioni

- L'azienda dovette informare Autorità e parti interessate del potenziale furto dati, mitigando il danno reputazionale.

Analisi delle principali cause e vulnerabilità

Complessità della superficie di attacco

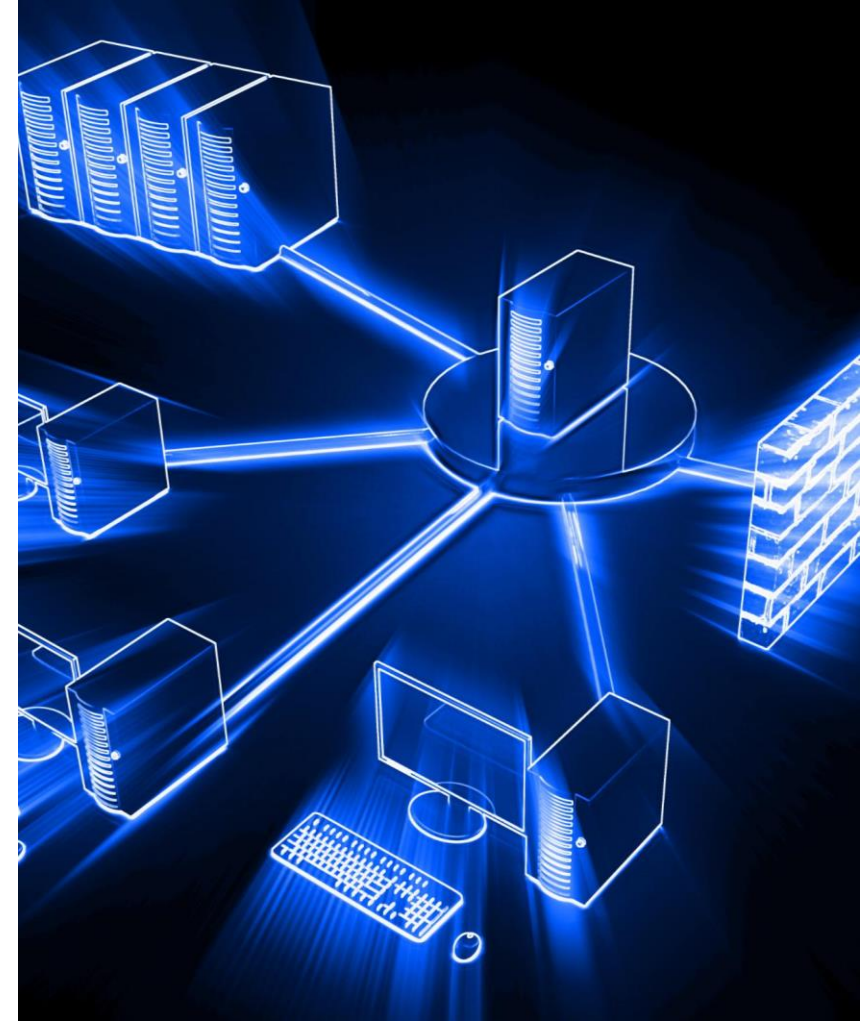
- La rete moderna è distribuita e difficile da proteggere, con accessi da remoto e infrastrutture cloud e on-premises.

Variabile umana e sicurezza

- Gli utenti remoti e l'autenticazione multi-fattore introducono variabilità e rischi nella sicurezza della rete.

Nuove vulnerabilità emergenti

- Le applicazioni web e B2B espongono nuove superfici di attacco che richiedono analisi specialistiche continue.





Ruolo della variabile umana e tecniche di spear phishing

Imprevedibilità della variabile umana

- La variabile umana è il punto più imprevedibile e difficile da controllare nella sicurezza aziendale.

Tecniche di Spear Phishing

- Gli attacchi spear phishing usano informazioni raccolte dai social per ingannare la vittima con email personalizzate e realistiche.

Protezione oltre le difese tradizionali

- Oltre a difese fisiche, è necessario un monitoraggio continuo per rilevare aperture involontarie o violazioni.

Adeguamento costante delle reti

- Le reti aziendali sono in continua evoluzione e richiedono aggiornamenti per mantenere elevata la sicurezza.





Nuove vulnerabilità e importanza della Cyber Threat Intelligence

Nuove vulnerabilità zero-day

- Le vulnerabilità zero-day emergono continuamente, rendendo le reti inizialmente sicure, vulnerabili rapidamente.

Importanza degli aggiornamenti software

- Gli aggiornamenti e le patch di sicurezza sono essenziali per mantenere efficaci le difese contro le nuove minacce.

Ruolo della Cyber Threat Intelligence

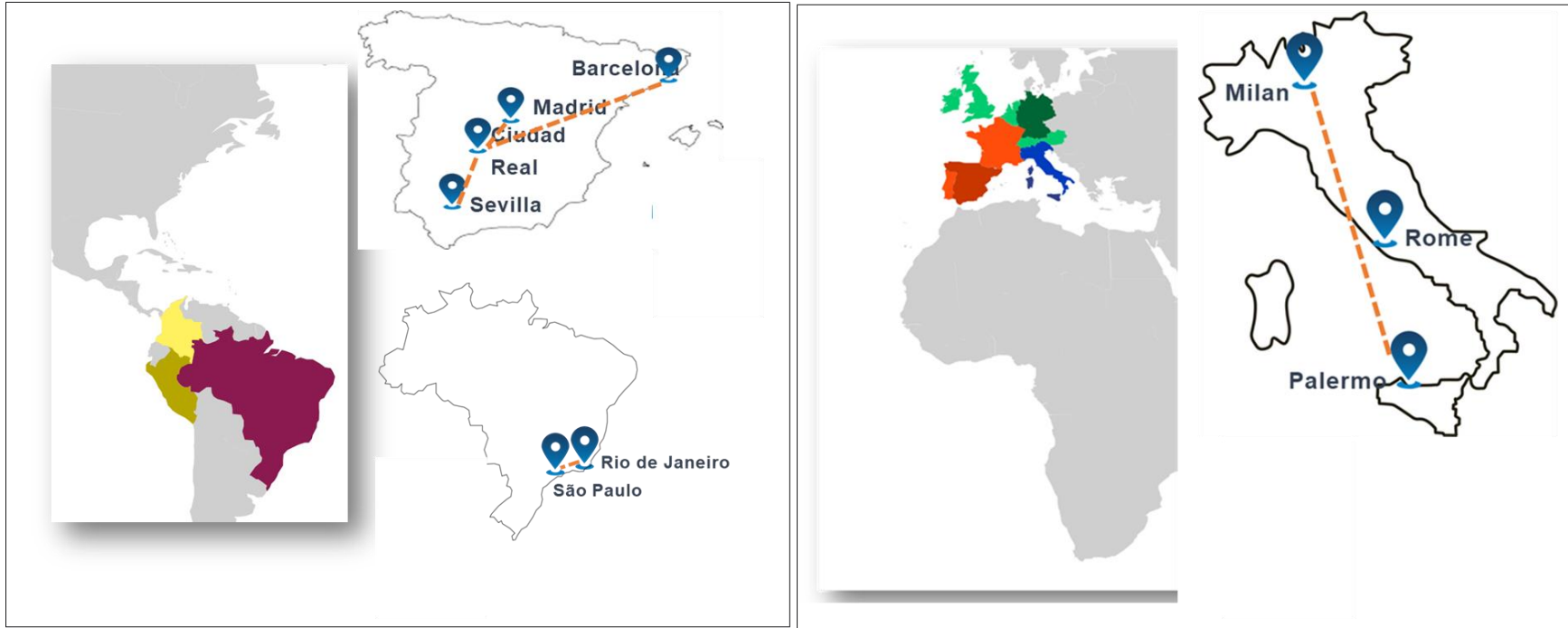
- La Cyber Threat Intelligence monitora siti fasulli, password trafugate e fornisce alert per difese tempestive.





DIGITAL OPERATION CENTER

L'importanza della presenza Multinazionale e Multilingua



Importanza della presenza internazionale

- Sempre di più le aziende Italiane hanno business e relazioni in Europa ma anche in altri continenti

Multilingua

- Oltre l'Italiano anche Inglese, Spagnolo e Portoghese

DIGITAL OPERATION CENTER

Il valore aggiunto del servizio SOC 24 x7



Importanza del servizio SOC

- Il servizio SOC è fondamentale per un approccio organizzato e strutturato alla gestione del rischio informatico.

Gestione del rischio cyber

- Il SOC consente di identificare, analizzare e rispondere efficacemente alle minacce informatiche in tempo reale.

Esperienza pratica

- L'esperienza diretta nel campo della consulenza ingegneristica sottolinea il valore strategico del SOC nella protezione aziendale.



ISO 9001

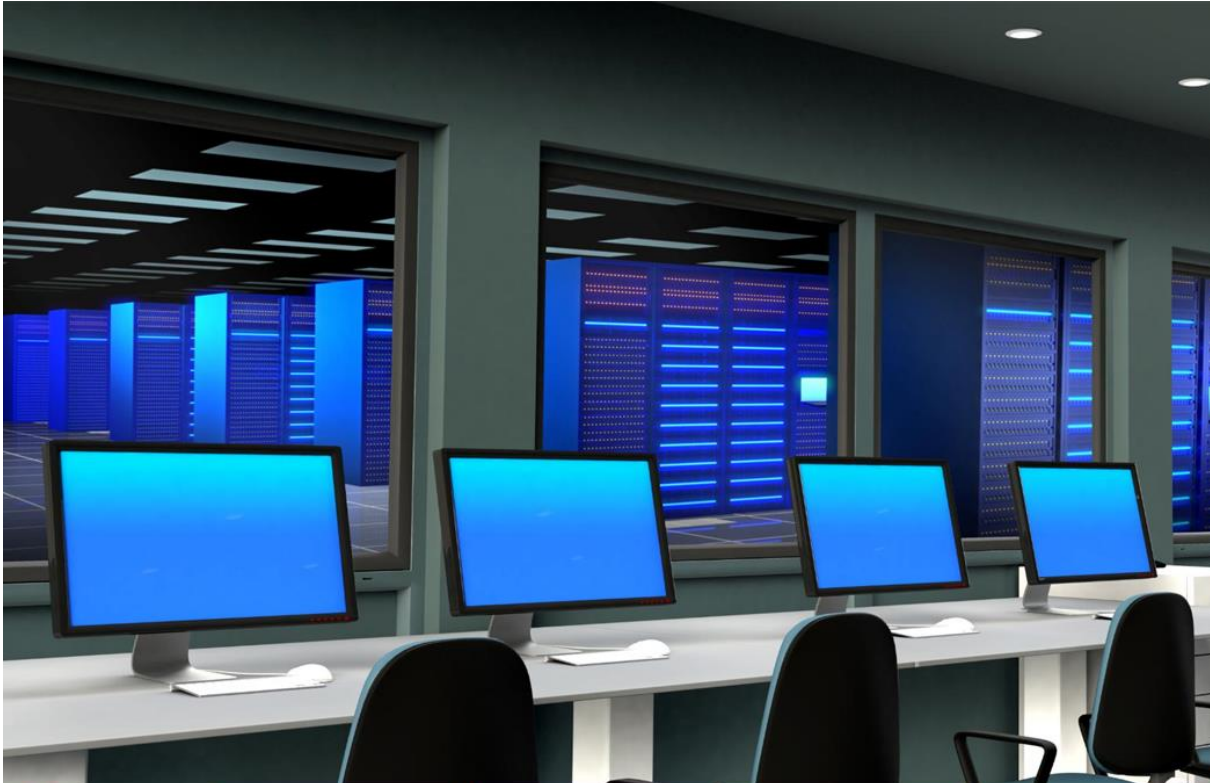
ISO 27001

ISO 20000-1

ISO 22301



Monitoraggio continuo e risposta agli incidenti: MDR



ISO 9001

ISO 27001

ISO 20000-1

ISO 22301

Monitoraggio continuo SOC

- Il SOC opera 24 ore al giorno per monitorare da remoto l'infrastruttura IT e intercettare eventi di sicurezza rilevanti.

Attività di Detection

- La Detection consiste nell'identificare tempestivamente ogni evento significativo per la sicurezza informatica.

Risposta agli incidenti

- La Response attua azioni immediate per respingere, mitigare e rimuovere attacchi informatici dall'infrastruttura.

Ricostruzione e prevenzione

- Si ricostruisce la dinamica dell'attacco per implementare misure correttive e ridurre il rischio futuro.

Esempio pratico di Detection & Response



Rilevazione dell'anomalia

- Il SOC identifica accessi sospetti da paesi remoti non autorizzati e sessioni multiple simultanee.

Correlazione degli eventi

- Il SOC collega link malevoli ricevuti con successivi inserimenti di credenziali compromesse.

Azione di risposta rapida

- Il SOC revoca la sessione compromessa, resetta la password e avvisa l'utente telefonicamente.



Tecniche di attacco informatico più comuni



Attacco tramite phishing

- Il phishing è la prima fase di attacco per ingannare l'utente e ottenere credenziali di accesso sensibili.

Intercettazione Man in The Middle

- L'attacco Man in The Middle intercetta l'autenticazione a più fattori compromettendo la sicurezza MFA.

Movimento laterale nella rete

- L'hacker utilizza il movimento laterale per spostarsi attraverso la rete, oltrepassando firewall e sistemi di sicurezza.

Compromissione di server e dati

- Una volta dentro, l'attaccante accede a server e database critici per rubare o criptare dati aziendali.



Principali tipologie di attacco: malware, phishing, DDoS, exploit, SQL injection



Malware e Ransomware

- Il malware, incluso il ransomware, rappresenta una minaccia crescente con famiglie come Warlock, Babuk e Kraken.

Phishing e Whaling

- Il phishing, inclusa la variante Whaling rivolta ai dirigenti, è una tecnica sofisticata di inganno via email.

Attacchi DDoS

- Gli attacchi DDoS mirano a sovraccaricare i sistemi, causando interruzioni significative dei servizi online.

Exploit e SQL Injection

- Gli exploit zero-day e le iniezioni SQL sfruttano vulnerabilità per accedere o manipolare dati sensibili.



Le tre componenti di un SOC efficace





Tecnologia: strumenti, piattaforme e automazione

1

Tecnologia

Strumenti come SIEM, XDR, Email Protection e architetture SOAR per automatizzare la risposte e ridurre la propagazione delle minacce

Strumenti e piattaforme software

- SIEM, XDR e sistemi di protezione email rilevano e correlano eventi sospetti generando allarmi per gli operatori.

Automazione con architetture SOAR

- Automatizzare le risposte permette reazioni immediate e riduce la propagazione di minacce in rete.

Ruolo dell'intelligenza artificiale

- L'IA supporta il SOC migliorando la velocità di reazione, sempre sotto supervisione umana competente.



Competenze degli operatori SOC e gestione degli allarmi

2

Competenze

Operatori SOC
capaci di filtrare e
correlare milioni di
eventi per identificare
minacce reali

Filtraggio e correlazione eventi

- Operatori SOC filtrano e correlano milioni di eventi per identificare minacce reali e ridurre i falsi positivi.

Gestione falsi positivi

- Gli operatori scremano falsi allarmi per evitare interventi inutili, concentrandosi su minacce significative.

Risposta agli attacchi

- In caso di attacco confermato, gli operatori mitigano l'impatto evitando il blocco totale dell'azienda.



Processi organizzativi: runbook, playbook e procedure di escalation



Analisi Forense e Gravità Incidente

- L'analisi forense determina rapidamente la gravità dell'incidente e la necessità di notifica obbligatoria entro 24 ore.

Criteri di Classificazione Incidenti

- È fondamentale bilanciare la classificazione per evitare falsi allarmi che non hanno impatto significativo reale.

Runbook e Playbook Procedurizzati

- I runbook e playbook definiscono sequenze di interventi chiari per ogni possibile attacco, riducendo improvvisazioni.

Matrici di Escalation e Comunicazione

- Le procedure includono matrici di escalation tecnica e manageriale, oltre a piani di comunicazione con clienti e specialisti.



Formazione del personale e simulazioni di phishing

... **4**



Importanza della formazione

- La formazione del personale è essenziale per rafforzare la difesa contro attacchi informatici, specialmente quelli basati sull'inganno.

Riconoscere gli elementi di rischio

- I dipendenti devono imparare a identificare mittenti sospetti, link pericolosi e documenti non sicuri per evitare rischi.

Hardenig dei dispositivi

- Proteggere l'utente dalle operazioni ad elevato rischio mediante opportuna configurazione e gestioni dei dispositivi aziendali.

Simulazioni di phishing

- Le campagne di phishing simulate testano la sensibilità e l'attenzione del personale verso email malevole.



Applicazione del principio 'Need2Know' e procedure aziendali

... **5**



Principio del Need to Know

- Garantire che i dipendenti accedano solo ai dati indispensabili per il loro ruolo, limitando l'accesso a informazioni sensibili.

Procedure di autorizzazione rigorose

- Implementare processi di autorizzazione che non si basano su semplici email, ma includono verifiche telefoniche o sistemi di autorizzazione digitale.

Prevenzione delle vulnerabilità

- Evitare procedure che permettano operazioni sensibili non verificate, riducendo i rischi di attacchi hacker.



Quantum safe/secure: Priorità Minacce e Regulatory



Regulatory Compliance

2

3

Market is adjusting to new conditions

Harvest-now
decrypt-later attacks

1

4

Clock is ticking

Gov/Defense → Critical Infrastructure →
Regulated Enterprise → General Enterprise →
Consumers

Sector

Stack Layer

Different layers have different complexity

Gartner Tech Trend # 4) Postquantum Cryptography Quantum computing advancements will render current encryption standards unsafe by 2029, necessitating a shift to post-quantum cryptography.



La Tecnologia è pronta...

Distributed Symmetric Key Exchange (DSKE)

Based on pre-placed random data

PROs: provably safe, cost-effective.

CONS: requires out-of-band delivery of random data (PSRD).



Quantum Key Distribution (QKD)

Based on quantum mechanics

PROs: provably safe, identifies intruders *before* the communication happens.

CONS: limited range, expensive; does not achieve the reach of software-based methods AS IS infrastructure. PKI based networks Difficult to upgrade using QKD



Post-Quantum Cryptography (PQC)

Based on asymmetric encryption algorithms, standardized by NIST

PROs: software based, cost-effective.

CONS: Not provably safe against conventional or quantum computers, computationally expensive.

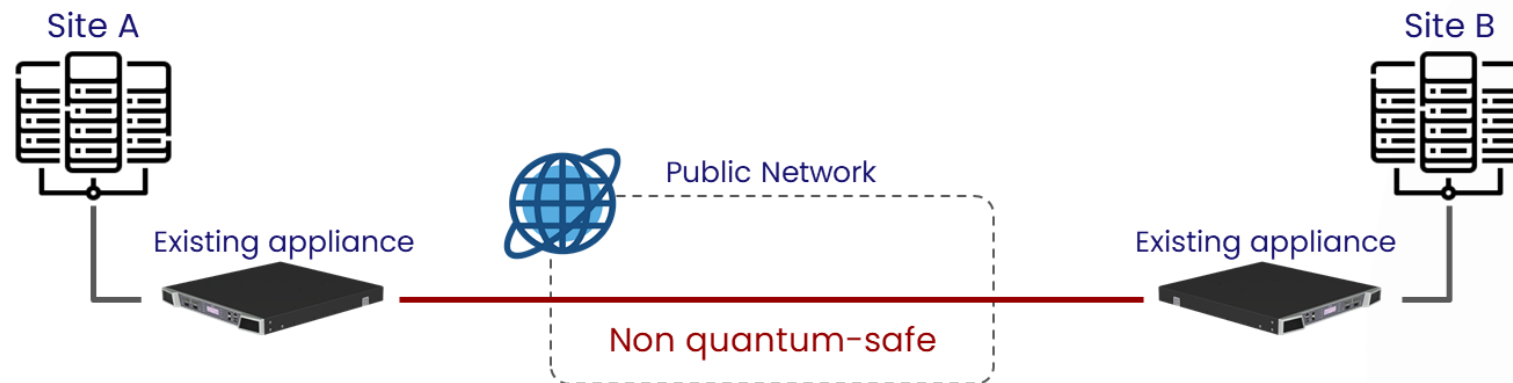


Distributed Symmetric Key Exchange (DSKE) advantages:

- **30+% lower deployment cost** vs. QKD systems
- **Fully software-defined approach** – no need for dedicated fiber or proprietary hardware
- **Minimal CAPEX & OPEX:** leverages existing optical/IP networks and SW orchestration/automation centralized
- Enhances **brand trust** and customer retention in regulated industries (Finance, Defense, Energy)

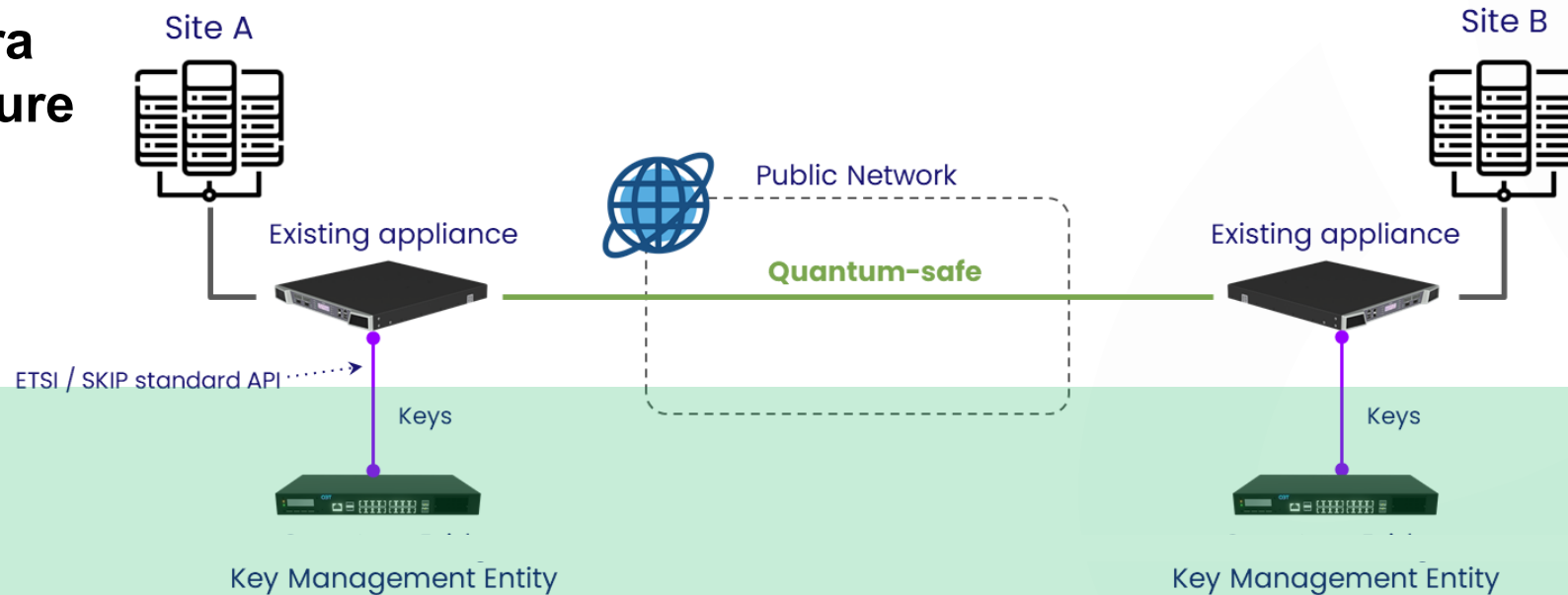
... e si può implementare in modo facile

Tipica Infrastruttura Non Quantum Safe



Nuova Infrastruttura Quantum safe & secure

- KME
- SECURITY HUB





Conclusioni



- **La sicurezza informatica è una priorità strategica:** fondamentale per affrontare le sfide moderne e proteggere sistemi e dati critici.
- **SOC efficace come pilastro:** il Servizio SOC di Italtel integra tecnologia avanzata e competenze specialistiche per una risposta tempestiva e strutturata agli incidenti.
- **Integrazione di tecnologia, processi e formazione:** la combinazione di strumenti innovativi, procedure organizzative e formazione continua garantisce la continuità operativa e la resilienza aziendale.



- **Adattamento alle nuove minacce:** l'evoluzione delle minacce (es. ransomware, phishing, vulnerabilità zero-day) richiede aggiornamenti costanti, Cyber Threat Intelligence e simulazioni di attacco.
- **Verso la Quantum Security:** prepararsi oggi alle sfide di domani adottando soluzioni post-quantum e strategie di crypto-agility per la protezione a lungo termine.



Contatti

Riferimento commerciale

- **Ing. Dario G. Lucatti**
Chief Business Development Officer
dariogiuseppe.lucatti@italtel.com
M: +39 348 8067373

Riferimento tecnologico

Ing. Paolo Allegra
Chief Global Unit Officer
paolo.allegra@italtel.com
M: +39 335 7251558



Italtel S.p.A.
Via Caldera, 21
20153 Milano MI - Italy

Grassie

LEGAL NOTICE:

Italtel and Italtel Logo are registered trademarks of Italtel SpA. All contents are Italtel SpA Copyright 2022. All rights reserved. This document is intended for the addressee(s) only and is confidential and/or may contain legally privileged information; it may not be reproduced or distributed in any form without Italtel's prior written consent.